



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



พระบรมราชโองการของ

พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว

เนื่องในวันข้าราชการพลเรือน ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๔

‘งานราชการนั้น เป็นงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับวิถีชีวิต
ของประชาชน ซึ่งมีความเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นปรกติ
ตามสถานการณ์และกาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ข้าราชการทุกคน
จึงต้องทำความเข้าใจ งานในหน้าที่ของตนให้กระจ่างชัด และรู้เท่าทัน
ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น แล้วปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้อง
เหมาะสม โดยยึดมั่นแน่วแน่อยู่ในเป้าหมายของการปฏิบัติราชการ
คือประโยชน์สุขของประชาชน และความเจริญมั่นคง
ของประเทศชาติ’





...ประเทศชาติจะเป็นปึกแผ่นมั่นคงได้
ก็ด้วยคนไทยทุกหมู่เหล่า
พร้อมเพรียงกันปฏิบัติหน้าที่ของตน
โดยมีอุดมคติและจุดมุ่งหมายอย่างเดียวกัน คือ
“ประโยชน์สุขของทุกคนในชาติ”...

พระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
ในพิธีสวนสนามถวายสัตย์ปฏิญาณของทหาร-ตำรวจ เนื่องในพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช ๒๕๖๒
วันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๓



สหภาพสงฆ์ พุทธสงฆ์ไทย สภามณฑล กรุงเทพมหานคร
ความทรงจำร่วมกันของพวกเรา ชน ชัยสงคราม ธรรมะ วิถีชีวิต
ส.ส.

เนื่องในโอกาสกฐินสมัยขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช ๒๕๖๔
ขอท่านจงสามัคคีพร้อมเพรียงกัน เพื่อยังประโยชน์ให้สำเร็จในทุกเมื่อ เทอญ.

ขออำนาจพร

สมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ

(สมเด็จพระธีรญาณมุนี)
สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก
วัดราชบพิธสถิตมหาสีมาราม







พลเรือเอก สมประสงค์ นิลสมัย
ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

สานงานต่อเนื่องตามนโยบาย ผบ.ทร.ที่ผ่านมา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ตลอดจนรวมพลังขับเคลื่อน ทร.ในการเร่งพัฒนาให้ก้าวไปสู่ความเป็นสากล มีความยั่งยืน และเป็นกองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจตลอดไป

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นนโยบายหลักที่ใช้ขับเคลื่อน กองทัพเรือให้มุ่งตรงไปสู่วิสัยทัศน์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี นั่นก็คือ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มี บทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” และการส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชน และสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” โดยเนื้อหาสำคัญของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณนี้ ได้พิจารณาสานต่อจากนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา ความต้องการตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี และสถานการณ์ความจำเป็นเร่งด่วนในปัจจุบันของ กองทัพเรือ โดยได้พิจารณาถ่วงถ่วงผ่านกระบวนการประเมินภาวะแวดล้อม และทบทวนข้อมูลประกอบการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นถึงความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ และนโยบายกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๕ – ๒๕๖๙ ตลอดจนภาระงานสำคัญ ในห้วงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ การนี้ เพื่อนำพากองทัพเรือให้ก้าวไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บัญชาการทหารเรือ จึงขอมอบแนวทางนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไว้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติสำหรับหน่วยขึ้นตรงต่าง ๆ ของกองทัพเรือ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ผ่านเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และนโยบายด้านต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

เจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำประเด็น สำคัญของการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น ๑๐ ประเด็น โดยมีประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ การปกป้องรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์อันเป็นที่รักและเคารพของปวงชนชาวไทย การสนับสนุนนโยบาย ที่สำคัญของรัฐบาลในด้านความมั่นคงของประเทศ การส่งเสริมความมั่งคั่ง และความอยู่ดีกินดีของภาคประชาชน รวมทั้งงานด้านการต่างประเทศให้มีความสมดุล ตลอดจนให้การช่วยเหลือประชาชนและกำลังพลของกองทัพเรือ ให้มีความมั่นคงในชีวิตเกิดขึ้น ทั้งหมดทั้งมวลนี้จะถูกนำไปสู่การปฏิบัติภายใต้ความท้าทายของสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับจำนวนงบประมาณที่กองทัพเรือได้รับ จัดสรร และแนวโน้มของสถานการณ์ด้านความมั่นคงในภูมิภาคที่มีความเป็นพลวัตสูง โดยแต่ละประเด็น นโยบายจะต้องเชื่อมโยงและถูกนำไปเป็นกรอบแนวทาง ขยายผลไปสู่การปฏิบัติงานในแต่ละด้านของนโยบาย ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป โดยจะต้องจัดลำดับความเร่งด่วนของแต่ละประเด็นให้มีความเหมาะสม กับสถานการณ์ และแผนการปฏิบัติราชการในปี ๒๕๖๕ อย่างแท้จริง

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อน การปฏิบัติการของกองทัพเรือในปีนั้น ๆ ให้ไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ที่ได้กำหนดไว้ โดยนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปี ได้รับเอานโยบายกองทัพเรือบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบาย ผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีอย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้การขับเคลื่อนกองทัพเรือมีความเป็นเอกภาพ มิได้มี นโยบายใดถูกละเลยในการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งยังเป็นการลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานและการรายงานผล การปฏิบัติที่เกินความจำเป็น นับได้ว่าเป็นการบริหารทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งนโยบาย

ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในปีนี้ ประกอบด้วยนโยบายด้านต่าง ๆ จำนวน ๑๐ ด้าน ประกอบด้วย ๑) ด้านทั่วไป ๒) ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ ๓) ด้านการกำลังพล ๔) ด้านการข่าว ๕) ด้านยุทธการและการฝึก ๖) ด้านการส่งกำลังบำรุง ๗) ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ๘) ด้านกิจการพลเรือน ๙) ด้านการวิจัยและพัฒนา และ ๑๐) ด้านการบริหารจัดการ โดยฝ่ายอำนวยการต่าง ๆ จะได้จัดทำรายละเอียดเนื้อหา นโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย และการกำหนดหน่วยรับผิดชอบหลัก/รอง เพิ่มเติมต่อไป

ทั้งนี้ กรอบทิศทางของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่กำหนดในงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ได้ผนวก รวมเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นเข็มหลักนำทาง (Base Course) และมีนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือด้านต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นกระบวนเรือหลัก (Main Body) ที่จะทำหน้าที่ขับเคลื่อนกองทัพเรือให้ก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ภายใต้สถานการณ์โลกสมัยใหม่ที่มีความเป็นพลวัตสูง การนี้ กระบวนการจัดทำนโยบาย โดยกรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ในการนำนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไปเป็นกรอบแนวทางสู่การปฏิบัติ นั้น นอกจากต้องกำหนดกลยุทธ์ และออกแบบตัวชี้วัดความสำเร็จ เพื่อให้เห็นภาพของความสำเร็จที่ต้องการในแต่ละนโยบายให้เกิดความชัดเจน ซึ่งจะเป็นกลจักรในการขับเคลื่อนนโยบายให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม นั้น กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องจะต้องจัดทำแนวทางรองรับการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น จนเป็นข้อจำกัดของการดำเนินงาน อาทิ การขยายตัวของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ความขัดแย้งของสถานการณ์ในทะเลจีนใต้ และสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ก็เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นไปอย่างต่อเนื่องไปสู่เป้าหมายที่สำคัญที่กองทัพเรือมีร่วมกัน นั่นก็คือ “รวมใจภักดิ์ รักษาชาติ ราษฎร์ศรัทธา”

พลเรือเอก



(สมประสงค์ นิลสมัย)

ผู้บัญชาการทหารเรือ

เจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์โดยให้ความสำคัญเร่งด่วน ในการป้องกันและสนับสนุนการปราบปรามการกระทำที่ล่วงละเมิดต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ทุกรูปแบบ น้อมนำพระปฐมบรมราชโองการและพระบรมราโชบาย มาเป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติงาน ตลอดจนสืบสานพระราชปณิธานไปสู่การปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและสังคมส่วนรวม รวมทั้งสนับสนุน การดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และให้ความสำคัญกับโครงการจิตอาสา “เราทำความดี ด้วยหัวใจ” เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒. ดำรงความพร้อมของกองทัพเรือ ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์และเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศ การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การปฏิบัติงานด้าน การรักษาความสงบและความมั่นคง และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ โดยการปฏิบัติงานต้องมีความเป็นมืออาชีพ “ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลัง ความสามารถด้วยความจงรักภักดี ด้วยสติรู้ตัว ปัญญา รู้คิด สุจริตจริงใจ และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมยิ่งกว่า ส่วนอื่น” รวมทั้งนำรูปแบบการทำงานแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) มาปรับใช้อย่างเหมาะสม

๓. ดำรงความต่อเนื่องความร่วมมือด้านต่าง ๆ และความสัมพันธ์กับกองทัพเรือมิตรประเทศ นานาชาติ รวมถึงองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี อย่างสมดุล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ของประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก โดยนำการดำเนินการแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) มาพิจารณา ปรับใช้ให้เหมาะสม

๔. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ รวมทั้งให้การช่วยเหลือ และบรรเทาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยการปฏิบัติงานจะต้อง มีแผนงาน/โครงการที่ชัดเจน และมุ่งเน้นการปฏิบัติงานแบบบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

๕. ป้องกัน รักษา และฟื้นฟู กำลังพลกองทัพเรือและครอบครัว ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ผ่านพ้นวิกฤตไปด้วยกัน โดยจะต้องมีการจัดทำแผนเผชิญเหตุที่เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๖. ปลุกฝังกำลังพลกองทัพเรือให้มีสุขภาพแข็งแรง มีระเบียบวินัยและมีขวัญกำลังใจที่ดี ด้วยการปกครองบังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม รวมทั้งปลุกฝังอุดมการณ์ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความรักความสามัคคี รู้หน้าที่ มีความรับผิดชอบ กอปรด้วยคุณธรรม จริยธรรม และมีความภาคภูมิใจในการเป็นทหารเรือ หากมีกำลังพลไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดและการค้ามนุษย์หรือ เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายร้ายแรง ให้พิจารณาลงโทษขั้นสูงสุด

๗. ดำรงความต่อเนื่องเรื่องสวัสดิการบ้านพักข้าราชการกองทัพเรือ ให้มีความเพียงพอ กับความต้องการ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมทั้งปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความสะอาด สง่างามและมีความเป็นมาตรฐานของหน่วยงานราชการ

๘. การจัดทำความต้องการโครงการและงบประมาณ การวางแผนงบประมาณ และการจัดสรร งบประมาณของกองทัพเรือ ต้องมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์และต้องเร่งรัดการใช้จ่าย

งบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย มีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหัวหน้าหน่วยหรือหน่วยรับงบประมาณ จะต้องกำกับดูแลทุกขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดและล่าช้า

๙. ดำเนินการเชิงรุกในการสร้างการรับรู้ ทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์ให้กำลังพล ทร. หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และประชาชน มีความเข้าใจในการปฏิบัติภารกิจของ ทร. ในทิศทางเดียวกัน ทำให้มีความเชื่อมั่นและความภาคภูมิใจ เพื่อให้เกิดความศรัทธาต่อ ทร.

๑๐. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือและรัฐวิสาหกิจ ในกำกับให้มีประสิทธิภาพ และมีความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และ ทิศทางในการพัฒนาประเทศบนพื้นฐานนวัตกรรม โดยนำผลการวิจัยเข้าสู่กระบวนการผลิตไว้ในราชการ อย่างจริงจัง

รวมใจภักดิ์ รักชาติ ราษฎร์ศรัทธา

ด้านการกำลังพล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)

๑. พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาอื่น ๆ ที่สำคัญเพิ่มเติมตามความเหมาะสมของกำลังพล ให้มีความพร้อมในการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม และการสัมมนาระดับนานาชาติ เพื่อรองรับการพัฒนา ทร. ให้ก้าวไปสู่การเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเล ที่มีบทบาทนำในภูมิภาค

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ยกระดับกำลังพลที่เกี่ยวข้องให้มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาที่สำคัญเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เช่น ภาษาจีน และภาษาประเทศรอบบ้าน เป็นต้น ในการติดต่อสื่อสาร ในการประชุม สัมมนา ในเวทีระดับนานาชาติ รวมทั้งการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม ร่วมกับนานาชาติ	๑) ปรับปรุงระบบ HRMISS เพื่อให้รองรับการนำเข้าข้อมูล การบันทึกข้อมูล และการแสดงผลการทดสอบภาษาอังกฤษของกำลังพล ทร. ๒) จัดให้มีการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล ทร ๓) กำลังพล ทร. ผ่านเกณฑ์การทดสอบทักษะภาษาอังกฤษตามที่กำหนด	กพ.ทร.	ยศ.ทร.
			ยศ.ทร.	นขต.ทร.
			ยศ.ทร.	นขต.ทร.

๒. พัฒนาระบบงานกำลังพลสำรอง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกำลังพลประจำการปกติ ตามแนวทางที่ กท. กำหนด

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีแนวทางการบรรจุกำลังพลสำรอง และ ทหารอาสาที่สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร. และเป็นไปตามที่ กท. กำหนด	- ดำเนินการจัดทำแนวทางการบรรจุกำลังพลสำรอง ให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร.	กพ.ทร.	กร. นย. สร.รฝ. ทร.๑-๓
๒	มีแผนการบรรจุกำลังพลสำรอง เข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) ที่เป็นไปตามแนวทางที่ กท. กำหนด	- ดำเนินการจัดทำแผนการบรรจุกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) ในส่วนของ ทร. ให้เป็นไปตามแนวทางที่ กท.กำหนด	กพ.ทร.	กร. นขต.ทร.

๓. วางแนวทางการแก้ไขปัญหาความแออัดและการเลื่อนไหลของกำลังพล ให้มีความครอบคลุมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	วางแผนการแก้ไขปัญหาความแออัด และการเลื่อนไหลของกำลังพล ให้มีความเป็นรูปธรรม	๑) พิจารณาร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาความแออัด และการเลื่อนไหลของกำลังพล โดยมีความครอบคลุมทั้งเรื่องการปรับอัตรา	กพ.ทร.	หน่วย หัวหน้า สาย วิทยาการ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		ของหน่วยต่าง ๆ การปรับระบบการบริหารกำลังพลในภาพรวม และการจัดการกำลังพลในแนวทางอื่น ๆ ๒) กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาในระยะสั้นเห็นผลใน ๑ ปี และแนวทางการแก้ไขปัญหาระยะยาว		

๔. ดำเนินงานด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแนวนโยบายด้านการกำลังพลของกระทรวงกลาโหม

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	วางแผนและดำเนินงานด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพลของ กท. ปีงบประมาณ ๖๔ - ๗๐	๑) ปรับลดจำนวนกำลังพลและงบประมาณด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพลของ กท. ปีงบประมาณ ๖๔ - ๗๐ ๒) กำหนดสัดส่วนที่เหมาะสมในการบรรจุกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารชั่วคราว (ทหารอาสา) ๓) จัดทำแผนการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ ทร. รองรับแผนแม่บทการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ กท. พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	กพ.ทร.	หน่วย หัวหน้า สาย วิทยาการ นชต.ทร.
๒	พัฒนาขีดความสามารถทหารกองประจำการ	- ประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกทหารใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของ ทร. (ภายใน มี.ค.๖๕)	กพ.ทร.	ยศ.ทร.

๕. ดำเนินการจัดการเรื่องสวัสดิการที่พิกอาศัยของกองทัพเรือ ให้เป็นไปตามรูปแบบโครงสร้างและแนวทางการบริหารจัดการของ กบพ. ที่เป็นมาตรฐานตอบสนองต่อการมีสวัสดิการที่ดีของกำลังพลในทุกุระดับอย่างแท้จริง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามโครงสร้างใหม่ของ กบพ.	๑) บรรจุกำลังพลตามโครงสร้างใหม่ของ กบพ. และสามารถนำแนวทางการบริหารจัดการตามโครงสร้างใหม่มาใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ ๒) จัดทำผังหลักและแผนการก่อสร้างบ้านพักส่วนกลางพื้นที่กรุงเทพฯ (บริเวณพื้นที่ทุ่งมหาเมฆและพื้นที่บริเวณป้อมพระจุลจอมเกล้า) และบ้านพักส่วนกลางพื้นที่สัตหีบ	กพ.ทร. กบพ.	กบ.ทร. สก.ทร. ชย.ทร. จร.ทร. นชต.ทร. ที่ เกี่ยวข้อง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		(บริเวณหลักกิโลเมตรที่ ๖ อ.สัตหีบ) โดยรูปแบบของอาคารใหม่จะต้องมีความคุ้มค่ากับมูลค่าที่ดิน มีขนาดของที่พักอาศัยและพื้นที่ส่วนกลางเหมาะสมกับรูปแบบการใช้งานตามสภาพความเป็นอยู่ที่แท้จริง รวมทั้งมีจำนวนเหมาะสมกับความต้องการของกำลังพลในอนาคต		
		๓) จัดทำแผนซ่อมปรับปรุงและรื้อถอนบ้านพัก ที่ไม่มีความคุ้มค่าในการซ่อมทำหรือไม่เหมาะสมกับการพักอาศัย รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญในการซ่อมปรับปรุงหรือรื้อถอนบ้านพักในภาพรวม	กบพ. กบ.ทร. ชย.ทร.	นขต.ทร.
		๔) จัดทำระเบียบการบริหารจัดการด้านงบประมาณของ กบพ. ให้เป็นมาตรฐานและสอดคล้องกับการบริหารจัดการของ อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ	สก.ทร.	กบพ.
		๕) จัดทำแนวทางเสนอความต้องการก่อสร้างอาคารและบ้านพักหน่วยในภาพรวมของ ทร. โดยให้ นขต.ทร. เสนอความต้องการบ้านพักผ่าน กบพ. เพื่อพิจารณารวบรวมเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาโครงการของ ทร. ต่อไป	กบ.ทร.	กบพ.
		๖) ดำเนินการย้ายทะเบียนราษฎร์ของผู้พักอาศัยบ้านพักของ ทร. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย	กพ.ทร.	นขต.ทร.
		๗) ดำเนินการกวาดชั้นผู้พักอาศัยที่กระทำผิดระเบียบ ให้เป็นไปตามระเบียบ ทร. ว่าด้วยการพักอาศัยในบ้านพักของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๔ โดยเคร่งครัด	อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ	นขต.ทร.
		๘) จัดกิจกรรม ๕ ส. และการประกวดบ้านพัก	จร.ทร.	อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ
		๙) จัดกิจกรรมสนทนาการในพื้นที่บ้านพักตามห้วงเทศกาลและในโอกาสต่าง ๆ ที่เหมาะสม รวมทั้งจัดทำแผนดำเนินการและแผนงบประมาณสำหรับดำเนินกิจกรรมดังกล่าวใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ	

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		๑๐) ดำเนินการป้องกันการแพร่เชื้อไวรัส COVID-19 รวมทั้งจัดเตรียมสถานที่สำหรับการแยกผู้ป่วยติดเชื้อในลักษณะของ Home Isolation และ Community Isolation โดยกำลังพลที่พักอาศัยต้องได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข	อกบพ. พื้นที่ต่างๆ	

